



Fondation RTE
POUR LES
ruralités

2024

**RAPPORT
D'ACTIVITÉS**

SOMMAIRE

Édito	04
Présentation de la Fondation	05
Une nouvelle feuille de route	07
quinquennale	
Bilan des projets soutenus	08
Nos partenariats	21
Toujours mieux accompagner	31
les porteurs de projet	
Conclusion et perspectives	33

EDITO

Après 17 années d'existence, notre fondation entame une nouvelle phase avec une évolution de sa gouvernance. Thérèse Boussard et moi-même avons souhaité assumer respectivement les rôles de Présidente exécutive et de Président de la Fondation, succédant ainsi à Jean-Pierre Desbrosses.

Au nom de tout notre comité exécutif, nous tenons à exprimer notre profonde gratitude à Jean-Pierre pour son engagement et les réalisations accomplies durant ses 8 années de présidence. Sous son mandat, la Fondation a soutenu plus de 350 projets, leur allouant près de 10 millions d'euros, et a connu des évolutions structurantes. Elle est ainsi devenue une organisation innovante, reconnue pour son expertise par ses pairs, notamment grâce au développement de l'accompagnement extra-financier, comme le coaching ou l'aide au bilan carbone, et à sa participation à des dynamiques collectives avec d'autres acteurs philanthropiques, telles qu'«Entreprendre la ruralité» ou «RESPIR», que vous découvrirez dans les pages qui vont suivre.

Jean-Pierre Desbrosses a également œuvré pour l'adoption d'une vision ambitieuse pour la Fondation, avec un nouveau plan quinquennal voté en juin 2024, mettant l'accent sur les enjeux de cohésion sociale des territoires ruraux, en lien avec les défis actuels de notre société.



Xavier Piechaczyk,
Président du
Directoire de RTE et
Président de la
Fondation RTE pour
les ruralités

Avec cette évolution de la gouvernance, nous avons souhaité renforcer le lien symbolique entre la Fondation et son entreprise fondatrice, RTE. Elle invite nos salariés à s'engager davantage à nos côtés, tout en garantissant l'indépendance des décisions et des actions de la Fondation, un de ses acquis les plus précieux.

Aujourd'hui, la Fondation RTE est devenue un acteur incontournable de la ruralité, saluée pour son expérience et son expertise. Ce changement de gouvernance ne modifie pas notre ADN qu'est le soutien aux projets favorisant la vitalité et la cohésion des territoires ruraux. C'est cet ADN qui nous a conduit à faire évoluer notre nom et notre identité visuelle. En devenant la «Fondation RTE pour les ruralités», nous réaffirmons notre engagement en faveur de ces territoires. Notre nouveau logo, arborant un coq – symbole de la France rurale et porte-voix des initiatives locales – traduit une identité plus forte et plus reconnaissable, au service des associations et des habitants des ruralités.

Soyez assurés que nous continuerons, avec les administrateurs, l'équipe de la Fondation et tous nos partenaires, à porter haut la voix des territoires ruraux et des initiatives qui les animent.



Thérèse Boussard,
Directrice générale
du Pôle Gestion de
l'infrastructure et
membre du
Directoire de RTE et
Présidente exécutive
de la Fondation RTE
pour les ruralités

Présentation de la Fondation



Historique et chiffres clés

700

projets soutenus



17M€

investis



80%

des projets sont parrainés



Evolution du budget annuel

2021-2024 :

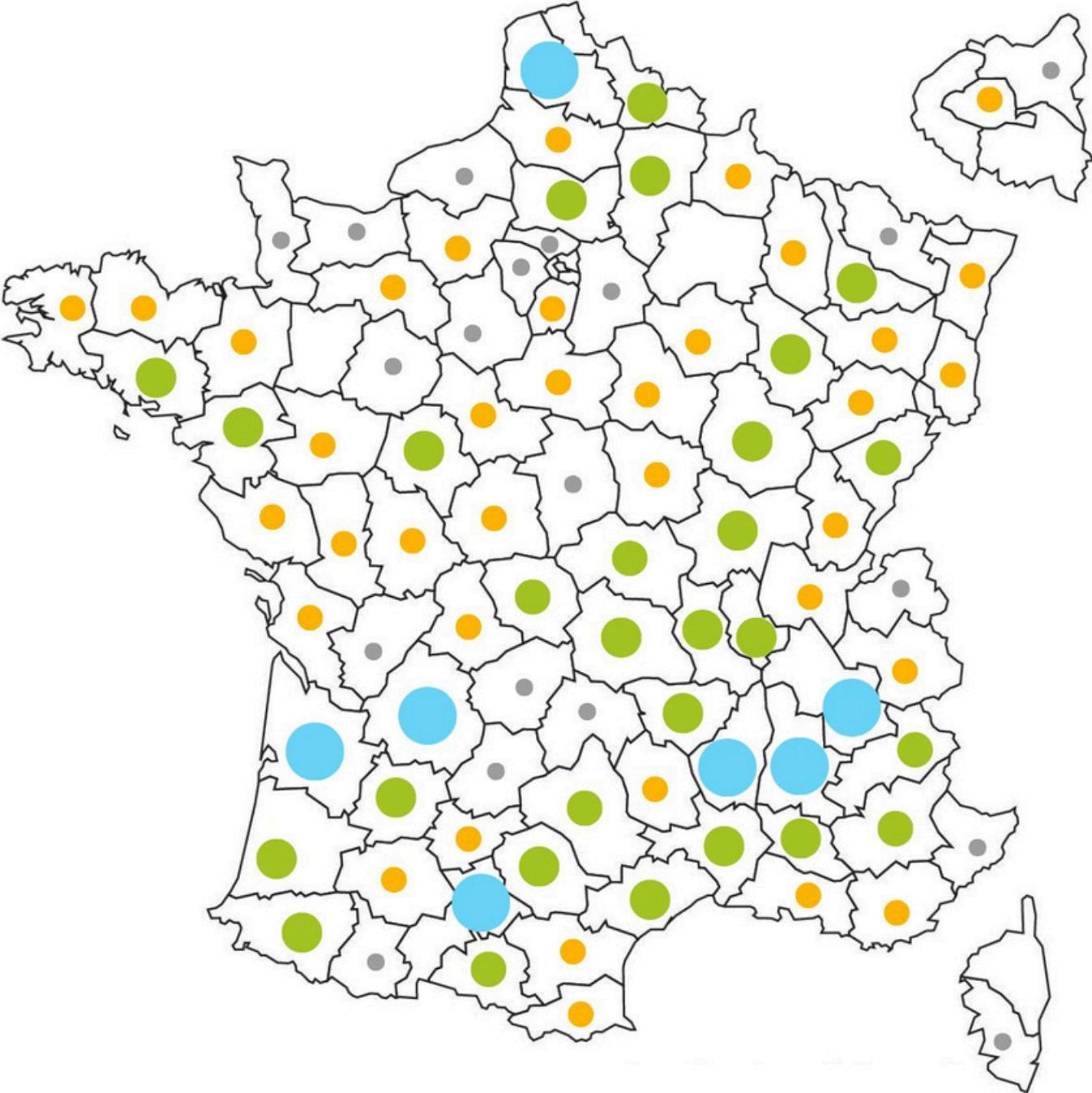
1,2M€

Depuis 2024 :

1,5M€



Implantation des projets soutenus depuis 2008



IMPLANTATION TERRITORIALE

-  PLUS DE 16 PROJETS
-  ENTRE 8 ET 15 PROJETS
-  ENTRE 4 ET 7 PROJETS
-  ENTRE 1 ET 3 PROJETS

Gouvernance

3 collèges : 3 piliers complémentaires pour notre Fondation

Collège A : les représentants de l'entreprise RTE

→ Notre Fondation est connectée à toute l'entreprise grâce à la présence de représentants du corps social et du Directoire



Collège B : les structures représentatives du monde rural

→ Partenaires de toujours, les acteurs du monde rural sont essentiels dans notre gouvernance pour partager une expertise actuelle des enjeux de ruralité



Collège C : les personnes qualifiées

→ Nous avons la chance de pouvoir mobiliser des regards extérieurs qualifiés, qui nous permettent d'évaluer nos modes d'action et de les faire progresser



Xavier Piechaczyk,
Président de la Fondation
RTE pour les ruralités



Thérèse Boussard,
Présidente exécutive de
la Fondation RTE pour les
ruralités

Une nouvelle feuille de route quinquennale

1

Pérenniser ce qui fonctionne

2

Renforcer l'accompagnement
extra-financier

3

Des partenariats utiles, forts et
efficaces

4

Développer un programme en
propre : Hors-Champ

5

Se faire le porte voix des initiatives
du monde rural

6

Renforcer les liens avec RTE

Bilan des projets soutenus

Synthèse de l'année 2024

PRO JETS



81

demandes de
soutien reçues

7

partenariats (dont
essaimage RESPIR)

39

projets soutenus
cette année

31

projets parrainés
cette année

244

emplois
créés/maintenus



BU DGET

25 700€

de subvention moyenne

265 000€

pour développer de nouveaux partenariats

300 000€

dédiés au programme Hors-Champ

1 001 000€

investis dans les projets au total

Carte des projets soutenus par région



NORD

- 10 000€ de dons
- 1 projet
- 1 parrainage

IDF NORMANDIE

- 107 000€ de dons
- 3 projets
- 3 parrainages

SUD OUEST

- 157 000€ de dons
- 8 projets
- 6 parrainages

MEDITERRANEE

- 59 000€ de dons
- 2 projets
- 1 parrainage

OUEST

- 150 000€ de dons
- 5 projets
- 5 parrainages

EST

- 307 000€ de dons
- 11 projets
- 11 parrainages

AURA

- 220 000€ de dons
- 9 projets
- 7 parrainages

Quand les projets font les territoires

Quelques exemples inspirants :



ARIT EBE (52), *Recycler, réemployer et recréer de l'emploi en milieu rural*

Depuis 2022, l'association ARIT EBE, implantée à Joinville en Haute-Marne, s'inscrit dans le projet « Territoire Zéro Chômeur de Longue Durée » en développant des activités économiques adaptées aux compétences des personnes privées durablement d'emploi.

Elle s'appuie sur deux secteurs majeurs : une recyclerie (hors textile) et un atelier bois spécialisé dans le recyclage de palettes. ARIT EBE agit dans une logique d'économie circulaire, favorisant à la fois l'emploi, la cohésion sociale et la transition écologique en milieu rural. Face à la nécessité de disposer d'espaces adaptés, l'association a acquis fin 2023 deux bâtiments adjacents pour y installer ses activités et optimiser le stockage et la logistique. Un enjeu clé reste l'acquisition de camions de collecte, essentiels au bon fonctionnement de la recyclerie. Aujourd'hui, un seul camion loué est disponible, alors que l'association ambitionne de développer la collecte en déchetteries, chez les particuliers et en entreprise.

Un projet au service de l'emploi et du territoire :

- Proposer un CDI à des personnes durablement privées d'emploi.
- Structurer une filière locale du réemploi et du recyclage.
- Développer de nouvelles activités économiques utiles au territoire.
- Renforcer la collecte et optimiser les infrastructures de stockage.



La Fondation RTE pour les ruralités accompagne ARIT EBE en finançant l'achat de camions de collecte et l'aménagement des espaces de stockage, contribuant ainsi au développement de cette initiative exemplaire de lutte contre la privation d'emploi en milieu rural.

TEMOI GNAGES

« Ce projet montre que, même en milieu rural, des personnes avec des problématiques de santé, de mobilité ou sociales peuvent retrouver une place dans l'emploi. Nous avons déjà 31 salariés, dont 29 issus de la privation d'emploi, et nous visons une cinquantaine à terme. »

Directeur d'ARIT EBE

« Au-delà de la subvention, le soutien de la Fondation RTE pour les ruralités est un vrai gage de sérieux. Il nous aide à débloquer d'autres financements et à structurer nos projets de manière plus rigoureuse. L'instruction du dossier, menée avec exigence et bienveillance, nous permet de mieux défendre notre projet auprès des autres financeurs. »

Directeur d'ARIT EBE



L'École des Semeurs (27)

Située en Normandie, dans l'Eure, l'École des Semeurs est une école de production qui propose une formation aux métiers de vendeur primeur en circuit court et de maraîcher biologique. Elle s'adresse à des jeunes, âgés de 15 à 18 ans, souvent en rupture avec le système scolaire classique. Son ambition : offrir une qualification et une expérience professionnelle concrète à ces jeunes en difficulté, tout en favorisant une agriculture locale et durable.

Un modèle pédagogique innovant

L'École des Semeurs est à la fois un établissement scolaire et une ferme maraîchère productive. En plus des cours théoriques, les élèves travaillent directement sur l'exploitation et dans la boutique-école «Les Petits Primeurs», qui fait office d'épicerie pour le village. Ce modèle permet aux jeunes d'apprendre en pratiquant, dans un cadre bienveillant et adapté à leurs besoins.

Un projet d'agrandissement pour mieux accueillir les élèves

Jusqu'en 2022, les cours étaient dispensés dans des salles prêtées par un institut médico-éducatif voisin, une situation qui posait de nombreuses contraintes. L'école a donc lancé un projet d'aménagement des combles de son bâtiment principal afin de disposer de ses propres salles de classe et d'augmenter sa capacité d'accueil. Grâce aux travaux financés en partie par la Fondation RTE, la surface des locaux a doublé, passant de 60m² à 180m². Cela permet désormais d'accueillir 12 élèves en première année, contre 8 auparavant, et d'augmenter progressivement les effectifs en deuxième année. À terme, l'école ambitionne également d'ouvrir une formation en CAP Agricole.

Le soutien de la Fondation RTE ne s'est pas limité à un simple appui financier. « L'accompagnement proposé a été un vrai plus : il nous a permis de mieux structurer notre projet et de bénéficier d'outils, comme la mesure d'impact social. »



Une approche qui fait la différence

L'École des Semeurs, c'est avant tout une approche pédagogique sur-mesure, qui redonne confiance aux jeunes. Grâce à un encadrement bienveillant et un suivi personnalisé, les élèves trouvent ici un cadre où ils peuvent apprendre différemment et se projeter dans l'avenir.

Un projet de cantine pour plus d'autonomie

Si l'agrandissement des salles de classe a permis d'accueillir plus d'élèves dans de meilleures conditions, un nouveau défi se présente : la restauration des élèves. Jusqu'à récemment, ils bénéficiaient d'une cantine, mais ce service n'est plus accessible. Actuellement, ils doivent apporter leur repas, une solution peu adaptée à leur quotidien exigeant.

L'école souhaite donc développer un projet de cantine qui lui permettrait de préparer des repas avec ses propres productions maraîchères, offrant ainsi une alimentation saine et locale aux élèves. Ce projet est désormais une priorité pour les mois à venir.

Avec ses projets en constante évolution et son engagement envers les jeunes en difficulté, l'École des Semeurs continue d'œuvrer pour un avenir plus inclusif et durable.

TEMOI GNAGES

« C'est la première fois qu'on fait ça avec moi. Avant, on m'aurait laissé au fond de la classe ou on m'aurait dit que je ne voulais pas travailler. Ici, on discute, on réfléchit ensemble pour que ça se passe mieux. »

Lucas, élève de première année

« On a tous changé grâce à l'École des Semeurs. On nous aide et on nous écoute. »

Nathan, élève de première année



Vent des Forêts (55)



Au croisement de l'art contemporain et du monde rural, l'association Vent des Forêts déploie depuis 26 ans un projet culturel singulier au sein d'un territoire forestier de 5 000 hectares, en Meuse.

Créée à l'initiative de six villages agricoles et forestiers, elle a su tisser un maillage unique entre artistes, habitants, artisans, entreprises locales, visiteurs et publics spécifiques.

Labellisée Centre d'Art Contemporain d'Intérêt National, elle conjugue production artistique exigeante et mission de transmission culturelle.

Un nouvel espace pour renforcer la dimension pédagogique et inclusive

Engagée depuis toujours dans l'éducation artistique et culturelle, l'association a conçu un projet ambitieux : la **création d'un espace pédagogique** au sein de la future Maison Vent des Forêts, dans l'ancien café du village de Lahaymeix.

Ce nouveau lieu, en lien direct avec les artistes, permettra d'accueillir un large public : écoles, centres de loisirs, associations, publics empêchés, familles ou encore touristes. Il prendra la forme d'une salle polyvalente dédiée à la pratique artistique, complétée d'un observatoire destiné à étudier la faune et la flore, favorisant une approche sensible et environnementale.

Ce projet vient enrichir l'offre culturelle du territoire en lien avec les autres lieux existants de l'association (ateliers, expositions, café), dans un esprit d'ouverture et de transversalité. Il répond à une ambition partagée : créer un lieu de pratiques, de médiation, d'accueil et d'expérimentation, ancré dans le territoire et tourné vers l'avenir.



Un accompagnement global et valorisé

La Fondation RTE pour les ruralités a apporté un soutien de 40 000€ à l'association pour contribuer à la réhabilitation du bâtiment.

Ce soutien financier est doublé d'une formation-action à la mesure d'impact social, salué par le porteur de projet.

« On se sent épaulé. Ce n'est pas qu'un chèque, c'est un vrai accompagnement. C'est un renfort très conséquent. C'est un vrai sujet pour nous. On est très sollicités sur ces questions d'impact social, économique, environnemental. L'offre de la Fondation arrive à point nommé. C'est un véritable accélérateur. »

Pascal Yonet, porteur du projet

Un projet encore en construction

Les premiers travaux de réhabilitation ont débuté en 2024, avec l'aménagement de bureaux provisoires dans deux anciennes granges. L'espace pédagogique, au cœur du projet soutenu par la Fondation RTE pour les ruralités, sera réalisé dans une seconde phase, à partir de 2025, une fois l'ensemble des financements confirmés. L'inauguration de la Maison Vent des Forêts est prévue en plusieurs temps, avec une perspective de fin de chantier en 2026.



Nos principaux partenariats



Le fonds de dotation Terre & Fils et la Fondation RTE pour les ruralités, engagés dans le programme « Entreprendre la ruralité » depuis 2021, ont développé une réflexion commune sur la valeur du patrimoine local pour la cohésion territoriale. Convaincus de la nécessité de nouvelles collaborations entre philanthropes, acteurs locaux et habitants, ils ont co-initié le programme **RESPIR** en fin d'année 2023.

Lancé à Felletin en janvier 2024, il repose sur une démarche collaborative impliquant élus, institutions, professionnels, habitants et société civile. Il vise à **identifier et valoriser les patrimoines locaux pour en faire des leviers de développement territorial et de cohésion sociale**. Déployé en quatre phases jusqu'à mi-2025 (enquête, ateliers, accompagnement, déploiement), il favorise l'écoute, la concertation et la co-construction. L'objectif est d'ancrer les projets dans un patrimoine vivant et durable, tout en incitant les acteurs locaux à imaginer des solutions innovantes.

Nous en sommes désormais à la phase d'accompagnement à la structuration des projets. Après une phase de diagnostic et de création du collectif d'acteurs engagés à Felletin, les participants ont fait émerger l'idée de créer un chantier école de l'éco-rénovation, et de pérenniser le groupe de travail des acteurs du territoire pour en faire un espace de dialogue autour des patrimoines.



Concernant le projet de chantier-école, les acteurs du territoire définissent aujourd'hui les opérations pilotes du chantier. Trois axes d'intervention se dessinent : la restauration du petit patrimoine, la réhabilitation un bâtiment proche de la gare, et la transformation de l'actuel bâtiment « Espace Laine ». L'enjeu est également de construire une gouvernance pérenne du chantier-école.

Enfin, RESPIR vise à s'étendre dans divers territoires et structurer un réseau autour du patrimoine. Le programme cherche à impliquer une grande Région pour co-piloter cette expansion, adapter les cadres d'action publique et renforcer l'ingénierie de coopération jusque dans les communes rurales.

Le Rameau, 10 ans des catalyseurs territoriaux

Le 2 juillet 2024, le Réseau des catalyseurs territoriaux a célébré son 10^e anniversaire lors de la 10^e Rencontre des pionniers des alliances en territoire, organisée en partenariat avec Le RAMEAU. Cet événement, intitulé « Activons ensemble la territorialisation des transitions, au cœur des enjeux locaux », s'est déroulé sur le territoire de Paris Est Marne & Bois et a réuni plus de 200 participants.

Cet anniversaire a marqué un tournant majeur pour le mouvement, qui s'est affirmé au fil des années comme un laboratoire d'innovation sociale au service des territoires.

Dix ans d'expérimentation ont permis de consolider un constat essentiel : les solutions les plus pertinentes aux défis contemporains émergent des coopérations territoriales. En intégrant les spécificités locales, en mobilisant les acteurs privés, publics, associatifs et citoyens, les alliances locales permettent de concevoir des réponses adaptées aux enjeux sociaux, environnementaux et économiques.

La Fondation RTE, partenaire historique du Réseau des catalyseurs territoriaux, a activement contribué à ces réflexions. Son implication dans le soutien aux initiatives rurales a illustré combien la cohésion sociale et l'inclusion sont des leviers essentiels pour relever les défis des transitions actuelles.





Les enseignements de ces dix années montrent aussi que la réussite des dynamiques territoriales repose sur trois piliers : la confiance, la capacité d'agir et la continuité dans l'accompagnement. Il s'agit moins de standardiser les approches que de les adapter aux réalités locales, en valorisant les initiatives qui émergent du terrain.

La Fondation RTE partage cette conviction : c'est par la coopération entre acteurs diversifiés et l'accompagnement de projets ancrés localement que peuvent être relevés les défis sociaux et environnementaux auxquels les territoires sont confrontés.

Centre Français des Fonds et Fondations

Cercle Territoires et Fondations



L'année 2024 a marqué l'aboutissement des travaux du Cercle Territoires et Fondations, constitué au sein du Centre Français des Fonds et Fondations, avec la publication d'un guide repères : **Agir pour & avec le(s) territoire(s) : Quelles actions pour les fondations et les fonds de dotation ?**

Ce document offre un éclairage essentiel sur l'engagement des structures philanthropiques au service des dynamiques territoriales. Fruit d'un travail rigoureux initié par Lucile Manoury, responsable du Cercle Territoires & Fondations, qui nous a prématurément quitté en 2024, ce document lui rend hommage pour sa contribution déterminante à la promotion d'une philanthropie ancrée dans les territoires.

Acteur engagé dans ces réflexions, la Fondation RTE a activement contribué à ce travail en partageant son expérience en faveur de la cohésion sociale dans les territoires ruraux. Membre du Cercle Territoires & Fondations depuis l'origine, elle a valorisé son soutien à des initiatives visant à recréer du lien social, à travers l'ouverture de lieux collectifs et inclusifs.

En participant activement à cette publication, la Fondation RTE pour les ruralités a souhaité affirmer son engagement à poursuivre ses actions aux côtés des autres membres du CFF, pour développer des méthodologies d'intervention et d'évaluation toujours plus adaptées aux réalités territoriales.



Sommet de la Mesure d'Impact Social

Lors du Sommet de la Mesure d'Impact, organisé par Impact Tank le 18 avril 2024 au CESE, la Fondation RTE a pris la parole pour souligner l'importance de revitaliser le lien social dans les territoires ruraux. Cet événement de référence réunit chaque année les acteurs de l'impact social – associations, fondations, chercheurs, institutions publiques et entreprises – pour échanger sur les pratiques et méthodes d'évaluation des initiatives à fort impact social.

Partenaire actif du groupe de travail dédié au lien social, la Fondation RTE pour les ruralités a pu partager son expérience et ses réflexions sur cet enjeu essentiel. Au-delà des indicateurs quantitatifs habituels, la Fondation a initié en 2024 un travail de fond pour affiner ses outils de mesure pour évaluer l'impact réel de ces initiatives sur la coopération locale, le pouvoir d'agir des acteurs, ou encore la transformation des perceptions sur le territoire. Convaincue que la cohésion sociale se construit avant tout par la confiance et la collaboration, elle poursuit son engagement au sein d'Impact Tank pour faire progresser les méthodes d'évaluation du lien social.



Prix Médias et Ruralités

Le 24 septembre 2024, les Prix Médias et Ruralités ont été décernés aux journalistes auteurs des meilleurs sujets publiés sur les ruralités durant toute l'année 2023. Sous l'égide du Parlement Rural Français, présidé par Bernard Delcros, et de son think tank « Nouvelles Ruralités », 22 journalistes ont été récompensés dans huit catégories. Cette initiative a été rendue possible grâce au soutien de nombreux partenaires engagés dans les territoires, dont la Fondation RTE – seule fondation dédiée à la ruralité.

Les ruraux et acteurs des ruralités estiment que les journalistes et les médias parlent peu, ou mal, de leurs projets et de leurs difficultés et, d'une manière générale, de l'activité qui se déroule en dehors des métropoles françaises. Pour remédier à cette lacune persistante, le Parlement Rural Français a lancé, en novembre 2023, une initiative sans précédent dédiée aux journalistes professionnels français s'intéressant à la vie des territoires ruraux et aux défis auxquels ils font face : l'organisation des « Prix Médias et Ruralités ».

L'objectif de cette distinction honorifique ? Récompenser les journalistes issus de l'ensemble des médias - presse écrite nationale, régionale, magazine, web, radio et photo - pour leurs travaux mettant en valeur les campagnes et les villes moyennes. Alors qu'ils sont souvent éclipsés par des sujets plus sensationnels et/ou faisant l'actualité immédiate, ces territoires sont pourtant confrontés à des enjeux environnementaux, sociaux, économiques ou sociétaux intéressant une majorité de nos concitoyens et essentiels pour l'avenir commun de notre société.

FLORIAN SALESSE
LA MONTAGNE
Lauréats 2024



Une reconnaissance essentielle, un Prix exigeant

Ce Prix récompense la qualité d'écriture, l'originalité et le traitement pertinent de l'information, alliés à un cadre déontologique rigoureux. Il met à l'honneur des journalistes qui s'intéressent à la vie des territoires, en faisant l'effort de s'affranchir des clichés et autres raccourcis. L'espace rural recèle d'une multitude de sujets riches et inattendus pour celles et ceux qui souhaitent les découvrir et les faire partager à leurs lecteurs et auditeurs.

Les journalistes professionnels candidats avaient jusqu'au 15 janvier 2024 pour soumettre leurs œuvres. Pouvant être issues de la presse écrite, du web, de la radio et de la télévision, elles devaient impérativement avoir été publiées avant le 31 décembre 2023. Près de 600 sujets ont été évalués par un jury composé de rédacteurs en chef, d'éditeurs, d'élus et d'acteurs des ruralités. Ce sont 22 lauréats qui ont reçu le précieux prix, dans les huit catégories retenues.

Des partenaires engagés dans la vie des territoires

Outre l'appui de la Fondation Varenne, reconnue pour son soutien indéfectible à la profession de journaliste, cette initiative inédite bénéficie de l'engagement de partenaires ancrés dans la vie des territoires, tels que la Fondation RTE, le Groupe La Poste, le Crédit coopératif et Groupama Rhône-Alpes-Auvergne.

Lauréats – Prix médias et ruralités



Prix « Innover à la campagne »

Partout en France, nombreux sont ceux à avoir fait le choix de rester vivre là où ils ont grandi ou de quitter les grandes villes pour entreprendre là où ils ont envie de vivre ! En développant des projets dans ces territoires ruraux où il fait bon travailler et bon vivre, ils contribuent à les revitaliser.

La campagne bouillonne d'idées et de talents ! A travers ce prix, la Fondation RTE pour les ruralités et les partenaires, veulent mettre en avant les histoires de celles et ceux qui portent des projets innovants dans tous les domaines : technologie, agriculture, environnement, social, culture, industrie...

L'ambition du Prix est de montrer qu'il est possible de développer loin des grandes métropoles des projets innovants dans tous les secteurs d'activité ! Le Prix souhaite à la fois montrer ce qui se fait déjà dans les campagnes et susciter des vocations en aidant les entrepreneurs (au sens large) à s'y installer. Entrepreneurs, entrepreneuses, à vos campagnes !

Innover à la campagne



La transition en marche avec le Mouvement TILT

Partenaire fondateur du mouvement Tilt, la Fondation RTE renouvelle son engagement. En 2024, le Mouvement a réalisé des avancées significatives pour promouvoir la transition écologique comme un bien commun. Grâce à l'engagement de 10 fondations partenaires, Tilt a renforcé son réseau de soutien et élargi ses collaborations. Parmi les nouveaux partenaires, la Fondation Caritas, la Fondation EDF, la Fondation GRDF et la Fondation Crédit Mutuel Alliance Fédérale ont rejoint les rangs, portant à 10 le nombre de mécènes engagés à nos côtés. Ces fondations partagent notre conviction que la transition écologique doit devenir un bien commun, accessible à toutes les structures d'intérêt général. Ces engagements, souvent pluriannuels, garantissent une stabilité essentielle à la poursuite de nos actions.

Des parcours d'accompagnement ont été développés, incluant des diagnostics carbone et des plans d'action adaptés. Tilt a également repensé son identité visuelle et lancé un nouveau site web pour mieux refléter sa mission. Parmi les initiatives marquantes, le partenariat avec Open Lande a permis d'intégrer des pratiques régénératives dans les démarches associatives. En outre, Tilt a participé à des événements stratégiques et produit des outils de communication innovants pour sensibiliser et mobiliser autour de la transition écologique. Ces réalisations témoignent de la capacité de Tilt à fédérer et à accompagner les acteurs de l'intérêt général vers un avenir durable et solidaire.



**Toujours
mieux
accompagner
les porteurs
de projet**

Bilan carbone

En 2024, la Fondation RTE a accompagné 6 structures soutenues dans la réalisation de leur bilan carbone. Cette exercice, initié en 2020, répond à un besoin exprimé par les acteurs associatifs du monde rural de découvrir, mieux comprendre et s'appropriier les enjeux de la transition écologique.

Coaching

La Fondation RTE a poursuivi un programme de coaching destiné aux porteurs de projet qu'elle soutient. Ce dispositif repose sur une mise en relation avec un salarié de RTE, formé à la posture de coach, qui accompagne un porteur de projet dans la résolution d'une problématique concrète à laquelle il est confronté. Structuré autour d'un cycle de quatre à six mois, le programme combine des échanges individuels réguliers, des ateliers collectifs à distance, et deux temps forts en présentiel : une session de lancement et une clôture à Paris.





L'objectif est d'aider les participants à prendre du recul, s'inspirer, s'entraider et transformer leurs réflexions en actions concrètes.

Le programme favorise l'échange d'expériences au sein d'une promotion de porteurs de projet, et peut être renouvelé si nécessaire

C'est dans cet état d'esprit que l'un des participants a choisi de centrer son accompagnement sur la mise en service de son nouveau site agricole de formation. Il souhaite notamment réfléchir au recrutement d'un chef de culture et à la définition des bénéficiaires de ses futures récoltes.

Une autre association a exprimé le besoin de prendre du recul sur l'ensemble de ses activités afin d'améliorer la répartition des tâches au sein de l'équipe.

Son défi porte également sur l'accueil et l'accompagnement des nouveaux salariés dans leur prise de poste.

Conclusions et perspectives

A l'issue de ma 1ère année en tant que Déléguée Générale de la Fondation, je tiens à dresser un bilan rapide de cette année 2024 et dresser les perspectives de l'année 2025.

L'année écoulée a été marquée par une étape décisive : l'adoption, en juin 2024, d'une feuille de route stratégique quinquennale.

Cette feuille de route ambitieuse, articulée en 6 axes, inscrit notre action dans un cadre renouvelé : un engagement pour la cohésion sociale des territoires ruraux, dans un monde frappé par une crise du lien social.

Sans rentrer dans le détail des axes de cette feuille de route, que vous trouverez dans les pages précédentes, je souhaite insister sur deux actions majeures initiées en 2024.



Lancement de notre propre programme : Hors-Champ



Après 16 années d'existence, et une expérience avérée dans des collectifs philanthropiques, nous avons jugé avoir la maturité pour lancer notre propre programme, devenant ainsi « opérateur ».

Hors-Champ est né d'un constat : les projets dédiés aux jeunes et aux femmes en milieu rural restent trop rares, alors même que leurs besoins sont bien identifiés par toutes les études sociologiques.

Le nom choisi pour ce programme, sous forme de clin d'œil, souligne, s'il fallait encore le faire, d'une part que les problématiques du monde rural sont bien plus larges que les problématiques agricoles ; d'autre part, cette référence cinématographique indique notre intention : mettre en lumière des publics trop souvent invisibilisés. Nous faisons le pari d'une démarche innovante, en immersion sur trois ans dans deux territoires pilotes, la Moselle et l'Ouest Aveyron, avec une enveloppe budgétaire ambitieuse, portée par des partenaires à la fois nationaux et régionaux.

L'objectif est d'identifier les besoins spécifiques de ces publics de manière transversale (formation, emploi, mobilité, habitat, loisirs...) et de soutenir l'émergence de solutions fondées sur l'économie sociale et solidaire (ESS).

Lancé fin 2024, le programme Hors-Champ montera en puissance en 2025 et nous disposerons, d'ici la fin de l'année, des diagnostics consolidés sur les publics que nous avons ciblés dans nos deux territoires pilotes, brique indispensable pour construire des réponses pertinentes.



Une stratégie de communication repensée pour mieux incarner notre mission

Autre action majeure lancée en 2024 : la refonte de notre stratégie de communication, incarnée dans une identité renouvelée. En devenant Fondation RTE pour les ruralités, nous affirmons plus clairement et plus fortement ce qui constitue notre ADN depuis 2008, notre engagement en faveur des territoires ruraux dans leur diversité et leur vitalité. Il ne s'agit pas d'un simple repositionnement d'image : nous souhaitons être le porteur des initiatives rurales. Avec 16 ans d'existence, le soutien à près de 700 projets et le versement de 17 millions d'euros dans les territoires, nous avons accumulé une expérience précieuse de l'impact de ces projets sur les territoires. Nous souhaitons les valoriser et capitaliser sur ce qu'ils sont devenus et la façon dont ils ont changé les territoires. En explorant nos données, nous souhaitons passer de l'expérience à l'expertise, pour l'interne de l'entreprise RTE comme pour l'externe.

Il s'agit d'une inflexion majeure qui se déploiera à partir de 2025, pour devenir un centre de ressources et d'expertise, aux côtés et au service de ceux qui œuvrent pour le monde rural.

Après le tournant amorcé en 2024, l'année 2025 sera celle de la consolidation et de l'amplification de ces dynamiques. Avec l'ensemble de nos partenaires, nous continuerons à innover, à soutenir des initiatives porteuses d'avenir et à œuvrer pour des territoires ruraux dynamiques, solidaires et résilients



Cécile Daclin
Déléguée générale

**Immeuble Window
7C Place du Dôme
92800 Puteaux**

contact@fondation-rte.org

<https://fondation-rte.org>

 **Fondation RTE pour les ruralités**

Médiathèque Fondation RTE pour les ruralités