



Mesure d'impact des projets soutenus par la Fondation RTE en 2019 - 2022



Sous égide
de la Fondation
de France

01 Introduction

02 Méthodologies retenues

Impacts des projets de la Fondation RTE 2019-2022

03 Chiffres clés

04 Les impacts clés de la Fondation RTE

05 Focus sur les salariés RTE engagés

Impacts en 2023 de quelques projets soutenus en 2019

06 Les impacts à moyen et long terme

07 Conclusion

01 Introduction



Chers partenaires, collaborateurs et structures associatives,

En cette année 2023, la Fondation RTE célèbre ses 15 ans d'engagement en faveur du développement des territoires de France métropolitaine. Depuis sa création en 2008 et jusqu'en juin 2023, la Fondation a soutenu 626 projets sélectionnés pour leur ingéniosité et leur capacité à répondre aux enjeux cruciaux auxquels sont confrontés les territoires ruraux et leurs habitants, tels que l'accès à l'emploi, la mobilité, le développement de l'espace agricole et la cohésion sociale.

Afin de mieux comprendre l'efficacité des actions soutenues par la Fondation et d'appréhender les effets à moyen et long terme, nous avons entrepris une démarche d'évaluation impact social des projets soutenus sur la période 2019-2022. Cette démarche a été conçue en collaboration avec 89 porteurs de projets qui ont généreusement partagé leurs retours d'expérience et leurs observations, éclairant ainsi la Fondation sur les effets concrets à moyen terme des actions menées sur les territoires ruraux.

Cette évaluation d'impact nous permettra de consolider en continu nos acquis, de tirer des enseignements et de mieux cibler nos futurs projets pour contribuer positivement au développement économique, social et solidaire des territoires ruraux de France métropolitaine.

Nous vous invitons à découvrir dans les pages suivantes les résultats et les enseignements de ces travaux, qui viennent renforcer notre détermination à agir en faveur des territoires ruraux et à promouvoir un développement harmonieux, équitable et durable des territoires ruraux.

Merci de votre soutien et de votre engagement,

L'équipe de la Fondation RTE



Elodie ROLLAND
Adjointe au délégué général



Amina AMRANE
Chargée de mission évaluation



Claire BELLOCQ
Chargée de projet



Clara CONSOLO
Chargée de communication

02 Méthodologies retenues



La méthodologie de cette mesure d'impact social s'est articulée en deux volets distincts. Tout d'abord, une première enquête a été menée sur l'ensemble des projets soutenus pendant la période 2019-2022. Ensuite, une analyse plus approfondie a été réalisée sur un groupe de projet soutenus en 2019 pour observer leurs impacts à N+4 de leur soutien, par un focus sur les impacts à moyen terme.

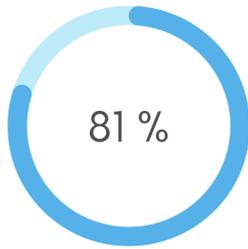
La Première Enquête se compose de deux phases distinctes de collecte de données : une collecte a été effectuée auprès de 168 bénéficiaires de projets financés, et 89 ont participé à l'enquête, générant une marge d'erreur estimée à 7%. Parallèlement, une seconde collecte de données a été réalisée auprès des salariés de RTE engagés auprès de la Fondation sur cette période. Sur les 146 collaborateurs questionnés, 73 ont répondu à l'enquête, générant une marge d'erreur de 8%.

La Seconde Partie de la méthodologie consiste en une enquête menée en N+4 après la décision de soutien. Une évaluation quantitative et qualitative des impacts a été opérée en analysant 3 projets

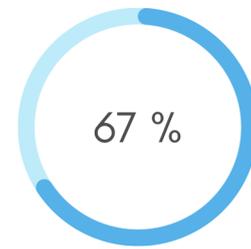
1. Les données quantitatives : Elles se fondent, comme la première étude, sur les indicateurs définis lors de l'instruction en année N.
2. Les données qualitatives : Elles comprennent les impacts significatifs en année N+4 qui n'ont pas été pris en compte ni identifiés en année N. Ils s'analysent souvent en bénéfices supplémentaires.

Impacts des projets de la Fondation RTE

03 Chiffres clés



Taux de satisfaction des porteurs de projets



Taux de satisfaction des salariés engagés

178

Projets soutenus
par la Fondation RTE

5M €

De dotations totales
sur la période 2019 - 2022

28 000 €

De dotation moyenne
par projet

15

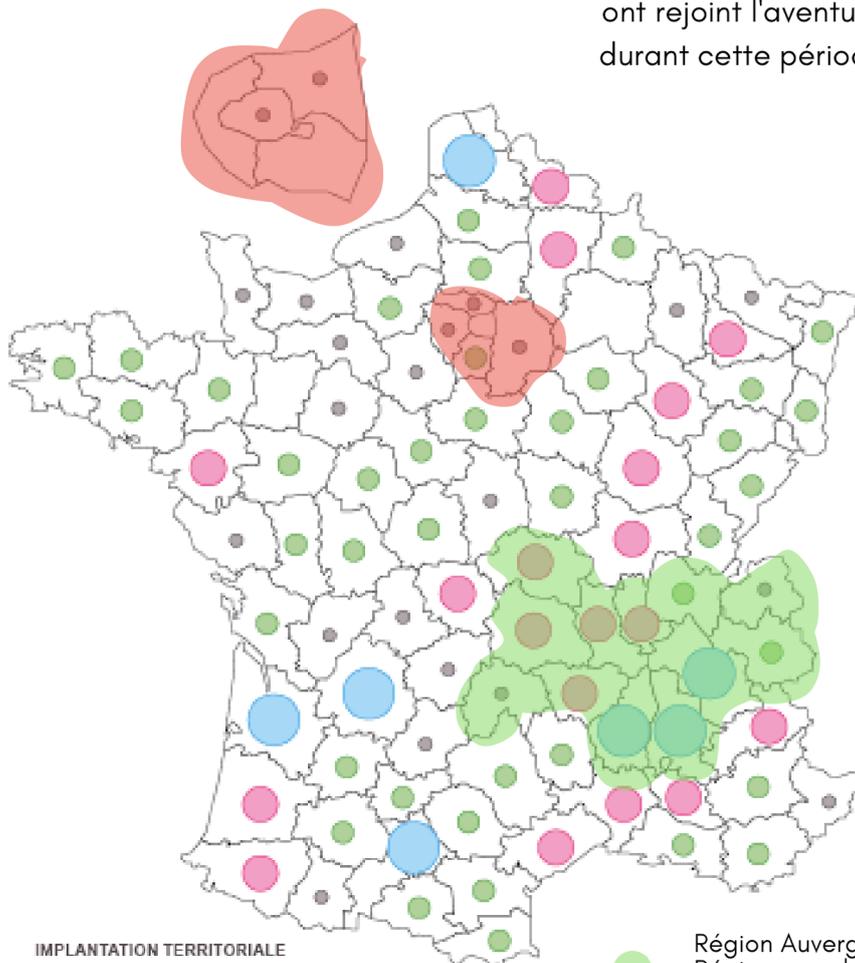
Instructeurs

125

Parrains et marraines
ont rejoint l'aventure
durant cette période

7

Correspondants
régionaux



IMPLANTATION TERRITORIALE

- ENTRE 1 ET 3 PROJETS
- ENTRE 4 ET 7 PROJETS
- ENTRE 8 ET 15 PROJETS
- PLUS DE 16 PROJETS

● Région Auvergne Rhone Alpes
Région avec le plus haut taux de parrainage soit 8 projets/10

● Région Ile-de-France - Normandie
Région avec le plus faible taux de parrainage soit 1 projet/10

« La Fondation RTE nous a soutenu au démarrage de notre projet et a été un vrai levier pour nous, tant dans le soutien financier, la reconnaissance de notre projet comme innovant, que sur la dimension de mise en relation avec d'autres acteurs de la ruralité. C'est grâce au soutien que nous avons eu dès le début, que nous avons ancré une démarche de mesure d'impact qui est aujourd'hui un outil indispensable dans le pilotage de notre projet ! Le soutien et l'accompagnement de la Fondation nous a également permis d'être plus légitime auprès d'autres partenaires privés. »

Insite (projet de volontariat rural auprès de petites communes)

04 Les impacts clés de la Fondation RTE

IMPACT ENVIRONNEMENTAL DE LA FONDATION

62%

Des associations soutenues mènent des actions de sensibilisation et d'éducation à la protection de l'environnement

55%

Des associations soutenues mènent des actions de réduction des déchets

« Les fondations ont selon nous un rôle central à jouer dans l'accompagnement des associations engagées en faveur de l'environnement, tant sur le plan financier, matériel, de la mise en réseau et du partage d'expertise. »

Unis-Cité
(projet de mobilité propre)

IMPACT ECONOMIQUE DE LA FONDATION

98%

Des structures soutenues par la Fondation RTE sont toujours en activité 3 an après leur soutien

1038

Emplois créés par les structures ayant répondu à notre enquête

43%

Des associations soutenues ont moins de 10 bénévoles

« **Le soutien financier** de la Fondation RTE a été **décisif** pour la réalisation de notre projet de Tiers-lieu à deux pôles. Aujourd'hui le projet est durablement consolidé et a pu changer d'échelle. Ce soutien nous a permis de franchir une étape importante dans le développement de notre association »

Polymorphe corp
(projet de tiers-lieu culturel)

IMPACT SOCIAL DE LA FONDATION

24%

Des projets soutenus contribuent à l'insertion professionnelle et à la formation

17%

Des projets soutenus contribuent à la culture et aux loisirs

49%

Des projets soutenus touchent plus de 100 bénéficiaires ruraux

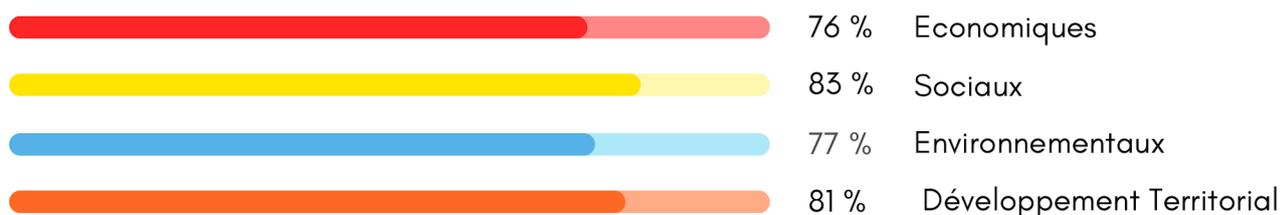
« La fondation RTE a su apporter un soutien dans une phase essentiel pour le développement de **l'impact social** d'Equiphoria »

EQUIPHORIA
(projet d'équithérapie)

« La fondation RTE est un formidable soutien pour les acteurs qui contribuent à améliorer la vie des **territoires ruraux.** »

Le Théâtre des Arts Vivants
(projet théâtral)

Niveau d'atteinte des différents impacts



« Nous avons apprécié le fait que l'accompagnement ne se résume pas au financement mais qu'il intègre de la mise en réseau, de la formation, de l'accompagnement sur l'impact environnemental de l'action, de la mise en relation avec RTE sur du don de matériel »

La chambre d'eau
(projet de diffusion culturelle)

« Un apport financier soutenant notre projet d'investissement a permis la construction de notre bâtiment démonstrateur. Nous avons par ailleurs bénéficié d'un précieux accompagnement d'une consultante externe spécialiste sur les questions ESS, qui nous permis de développer un meilleur impact et davantage de coopération territoriale »

Bonjour Cascade
(projet de formations à l'éco-construction)

Perception des porteurs de projet des principaux apports de la Fondation RTE

Evolution de leur capacité de coopération grâce à la Fondation RTE

45%

Qualité de la phase d'instruction mise en oeuvre par la Fondation RTE décisive

77%

Evolution de la crédibilité des projets grâce au soutien de la Fondation RTE

80%

Effet de levier lié au soutien de la Fondation RTE

67%

Besoin d'accompagnement complémentaire exprimé par les porteurs de projet



05 Focus sur les salariés RTE engagés

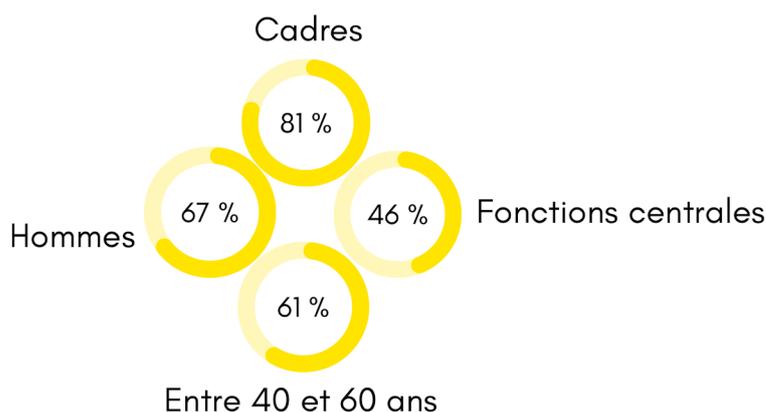
Les raisons de l'engagement des parrains et marraines



« Mon engagement auprès de la Fondation RTE m'a permis d'avoir des échanges riches et pleins d'humanité avec tous types d'acteurs. Des initiatives soutenues qui sont remplies de sens, et qui sont des facteurs de motivation et de fierté pour les salariés qui s'engagent via la Fondation »

Un parrain

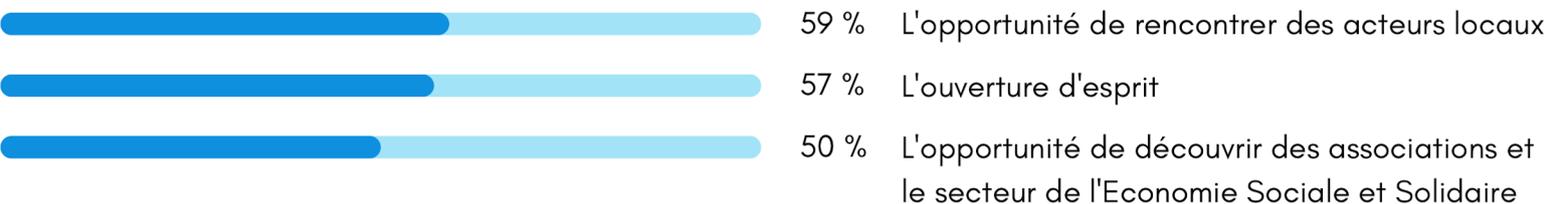
Profil des parrains et marraines



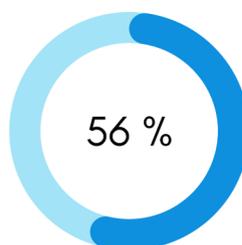
« La Fondation RTE, grâce à la présence du parrain, nous a permis de mieux cibler les travaux nécessaires à l'achat de notre local. Les qualités humaines et les compétences ont été un véritable atout pour nos relations »

**Association La Source - La Guéroulde
(projet de lieu de formation culturelle)**

Les apports de la Fondation aux salariés RTE engagés



Près de la moitié des salariés engagés prolongent leur engagement au sein d'associations du secteur de l'ESS à la suite de leur collaboration avec la Fondation RTE



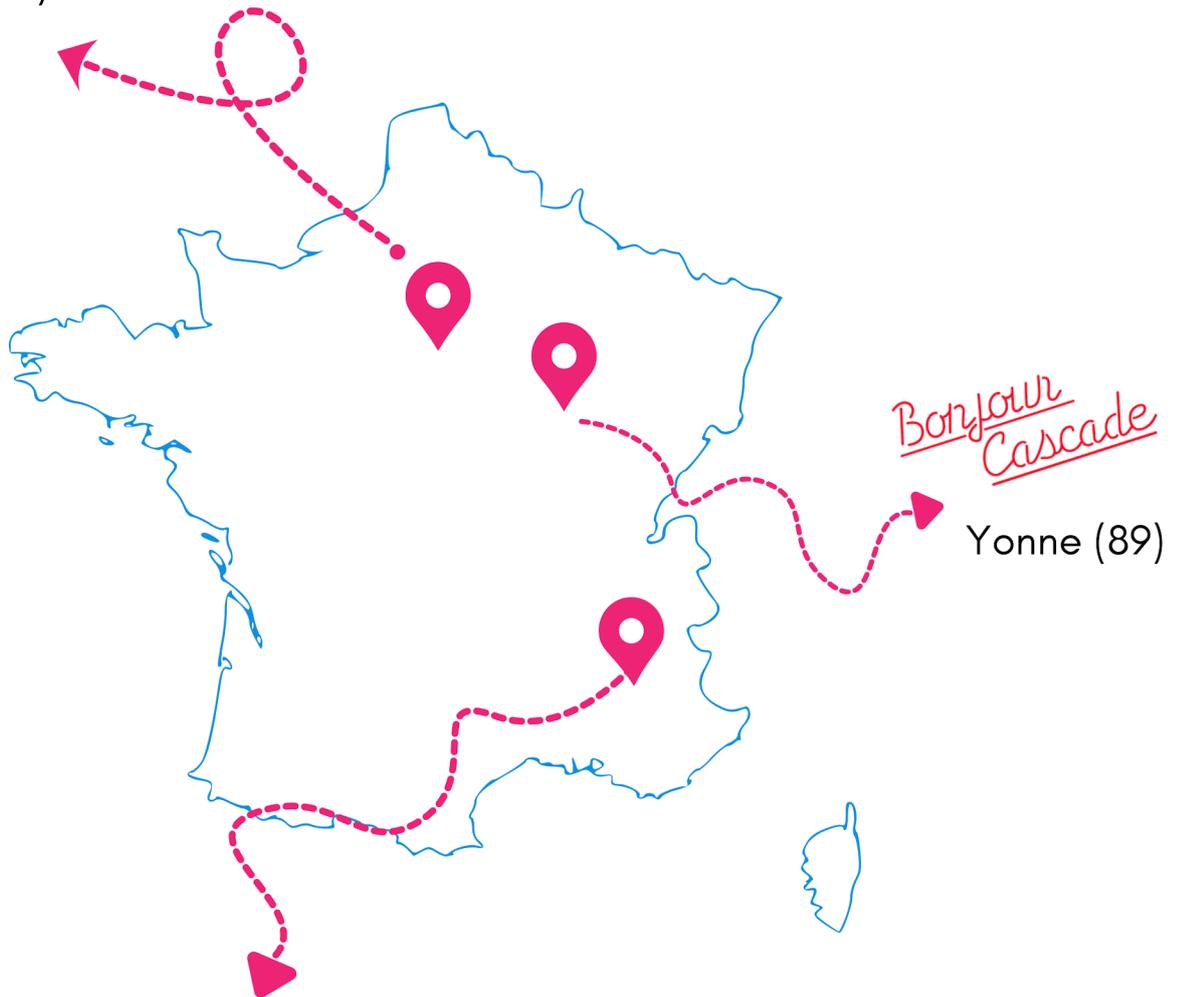
Des parrains/marraines ont vu leur regard évoluer sur l'ESS, les territoires ruraux et leur écosystème

Impacts en 2023 des projets soutenus en 2019

06 Impacts à moyen/long terme



Paris (75)



Drôme (26)



Fermes d'avenir - Paris (75)

Elle a pour objet d'installer des fermes agro-écologiques en France. Face au double impératif de renouvellement de la main d'œuvre agricole et d'insertion sociale des réfugiés, Fermes d'Avenir a lancé en 2017 un programme de formation itinérante de 8 mois, à leur destination, en maraîchage biologique.



5

salariés au sein de l'association

L'équipe compte 2 salariés à temps plein sur le programme, et 3 autres salariés à temps partiel, pour un total de 5 salariés dédiés au programme.



100%

de sorties positives

Les compagnons poursuivent vers de l'emploi durable et/ou une formation complémentaire.

" Nous souhaitons proposer des parcours régionaux, pour être mieux ancrés dans les territoires et pouvoir cibler des publics que nous n'atteignons pas encore ; cela a commencé en 2023 avec l'Île de France et sera poursuivi en Normandie dès 2024. "

F. PARSY - porteur de projet



16

fermes formatrices

Elles accueillent, accompagnent et forment des compagnons.



18

installations d'anciens compagnons

Sur 88 anciens compagnons bénéficiaires du programme depuis 2017, 32% des répondants ont commencé ou achevé leur processus d'installation en maraîchage.

" La qualité du programme s'est nettement améliorée, notamment du fait d'un renouvellement des fermes formatrices, plus en adéquation avec notre modèle pédagogique et agroécologique, l'ayant intégré."

F. PARSY - porteur de projet



En 2023, 5 compagnons sur 28 sont des personnes réfugiées.

Vue d'ensemble : les impacts sont conformes et au delà de ceux attendus. Parmi les inattendus, la structuration d'un réseau de fermes pédagogiques cohérent.



Bonjour
Cascade

Bonjour Cascade - Yonne (89)

« Bonjour Cascade » est une association qui a pour mission de proposer et développer des solutions pour construire autrement à partir des ressources locales (bois, ocre, pierre...), mais aussi à partir des matières secondaires (les déchets du BTP). Elle développe un espace expérimental co-construit en chantier participatif et de créer un « guide de la matière » sur l'utilisation des différents matériaux.

"Nous lançons un programme de recherche - action plus ciblé sur les parcours résidentiels des foyers les plus modestes, en lien avec la vacance en centre bourg pour aider à faire émerger une offre locative sociale nouvelle sur le territoire."

J. SIX - Porteur de projet



40%

des ressources utilisées sont issues du réemploi

Ces ressources utilisées pour le réhabilitation des bâtiments sont récupérées auprès de partenaires situés à moins de 50kms du lieu de réhabilitation.



52

personnes formées

aux techniques d' éco-construction.



700

personnes ont visité le bâtiment de préfiguration

Le bâtiment permet la mise à l'étude d'une école de l'éco-construction, d'un chantier école et d'une ressourcerie de matériaux.

"Ce projet nous a permis de rendre concret différents sujets, nous sommes aujourd'hui engagés dans un consortium structuré sous forme de PTCE pour opérer un changement d'échelle. "

J. SIX - Porteur de projet

Ce qu'il faut retenir : Vue d'ensemble, les impacts sont moins importants que ceux attendus, mais l'envie de progresser ensemble a conduit à la structuration d'un PTCE.

Villages Vivants a pour ambition de devenir un acteur majeur de la revitalisation des centres des bourgs et villages en zone rural. Le projet consiste à faciliter l'installation des boutiques (épicerie solidaire, restaurant coopératif, repair café ...), sur 2 ans, dans les départements du sud de la France, sous statut d'organismes de l'économie sociale et solidaire.

Impacts recherchés suite à l'ouverture d'une boutique :

Création d'emplois,
Lien social et récréation d'une centralité,
Réduction des trajets,
Préservation du patrimoine,
Développement des filières locales.



14

lieux gérés par la foncière solidaire

Dans 6 départements (Drôme, Ardèche, Lozère, Loire, Haute Loire et Ain).

"Selon moi, la dimension la moins développée du projet est la dimension environnementale.

Nous avons des difficultés à financer les travaux les plus performants en termes de rénovation énergétique car ils sont bien souvent plus coûteux"

S. DUMAS - porteur de projet



18

missions d'accompagnement

Dont 10 auprès de collectivités locales.

"La principale évolution que nous avons pu constater entre le soutien de la Fondation, en 2019, et aujourd'hui est probablement liée à l'inflation. Cela à entraîné une baisse significative sur les marges des commerçants accompagnés qui ont également vu une augmentation des taux bancaires."

S. DUMAS - porteur de projet

78%

Part de financement par les collectivités territoriales afin de soutenir financièrement les projets expérimentaux mis en place par la structure.

Vue d'ensemble : les impacts attendus sont atteints et au-delà. L'offre d'accompagnement s'est étendue géographiquement.

07 Conclusion



La Fondation RTE s'est engagée dans un processus d'évaluation de l'impact de ses actions dès le début de ses activités. Elle a déjà réalisé trois mesures de l'impact global de son action en 2013, en 2015 et en 2020.

Elle souhaite pouvoir désormais procéder à une évaluation en continu, chaque année, de l'impact de son soutien aux projets accompagnés, et autant que possible, pouvoir en donner une vision, à moyen terme, la plus pertinente.

La présente étude vise à la fois:

- à prouver la capacité des porteurs de projet, au-delà de la réalisation des projets et de l'atteinte des résultats attendus, à produire les impacts espérés et à en générer d'autres parfois inattendus, le plus souvent aux bénéficiaires du territoire ;
- à confirmer et améliorer les processus d'accompagnement et de professionnalisation des structures porteuses de projet pour leur permettre de grandir et de coopérer avec les acteurs locaux avec une plus grande efficacité.

Il convient de rappeler que :

- la mission sociale de la Fondation RTE l'a conduite à traiter avec des associations rurales disposant souvent de peu de ressources humaines comme techniques à consacrer à la mesure de leur impact : 80% des 600 associations qu'elle a soutenues à ce jour ont **moins de 10 salariés et moins de 10 bénévoles**,
- que ces associations se situent en milieu rural et sont souvent isolées,
- et qu'enfin, elles ne dégagent pas des marges suffisantes pour pouvoir recourir à des services professionnels d'évaluation d'impact.

Il convient en outre de rappeler que les projets soutenus interviennent sur un grand nombre de thèmes et que la Fondation ne dispose donc pas d'un référentiel unique d'évaluation, mais d'indicateurs co-construits avec les porteurs de projets lors de l'instruction de leur demande si possible alignés sur les ODD, tout en essayant d'en limiter la profusion.

Elle doit trouver un équilibre entre la sophistication des méthodes prenant en compte les impacts recherchés tant sur le plan quantitatif que qualitatif, dans les dimensions économique, sociale, environnementale et territoriale des projets qu'elle soutient, et la capacité de suivi et de collecte de ces impacts par les structures qui les génèrent.

Les résultats produits par la présente étude sont encourageants.

Elle confirme qu'une part significative, estimée à 50 % des projets soutenus, est sensible à cette notion d'impact et désireuse de progresser dans ce domaine.

- Les impacts attendus sont le plus souvent atteints, notamment en matière économique et sociale. **La dimension environnementale, longtemps secondaire, devient désormais aussi importante que les autres** et les impacts envisagés sont également co-construits. **La dimension territoriale, et notamment la capacité à nouer des alliances efficaces** pour produire les solutions dont les territoires ont besoin, devient également essentielle.
- Pour outiller les associations soutenues qui le souhaitent, la Fondation RTE ne propose pas seulement des ressources financières, mais développe des **programmes d'accompagnement et de professionnalisation des porteurs de projets**, dont s'empare entre un tiers et la moitié des porteurs de projets.

Cette mesure d'impact éclaire donc les perspectives d'amélioration des modes d'intervention de la Fondation RTE pour les années prochaines, afin de mieux aider les porteurs de projets à mesurer et produire davantage d'impacts.

Fondation RTE

Immeuble WINDOW
7C, Place du Dôme
92800 Puteaux

Contact :

rte-fondation@rte-france.com

Suivez-nous :



[@FondationRTE](https://twitter.com/FondationRTE)



[Fondation RTE](https://www.linkedin.com/company/fondation-rte)

www.fondation-rte.org

